

Landkreis Osnabrück

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück



Strategische Steuerung im Landkreis Osnabrück



Landkreis Osnabrück

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

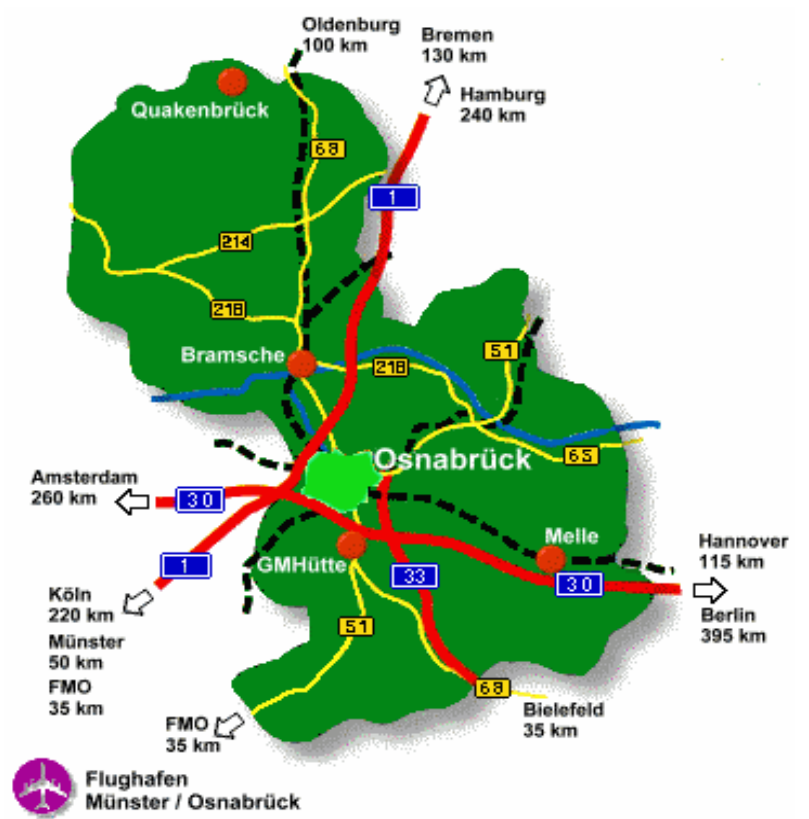
- Steuerungsverständnis
- SKL als System
- SKL und Haushaltsaufstellung
- Mittelfristige Entwicklungsziele
- Handlungsschwerpunkte
- Beispiel:
 - ▶ MEZ - HSP
 - ▶ Beiträge
 - ▶ Konkretisierung
- Produkthaushalt
- Einbindung Politik
- Integration Politik und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

WANTED

Landkreis Osnabrück

- groß
- jung
- dynamisch
- hat gute Verbindungen



Landkreis Osnabrück

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellungMittelfristige
EntwicklungszieleHandlungsschwer-
punkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

WANTED

Landkreis- Verwaltung

- nicht groß
- nicht mehr so jung
- dynamisch
- hat gute Verbindungen

2002:

- 1020 Beschäftigte; 196 Euro Personalausgaben je EW
- Durchschnittsalter 41,6 Jahre
- Steuerungskreislauf seit 1999
- z.B. Ignoring des DLT, Kompass, Initiative für Beschäftigung

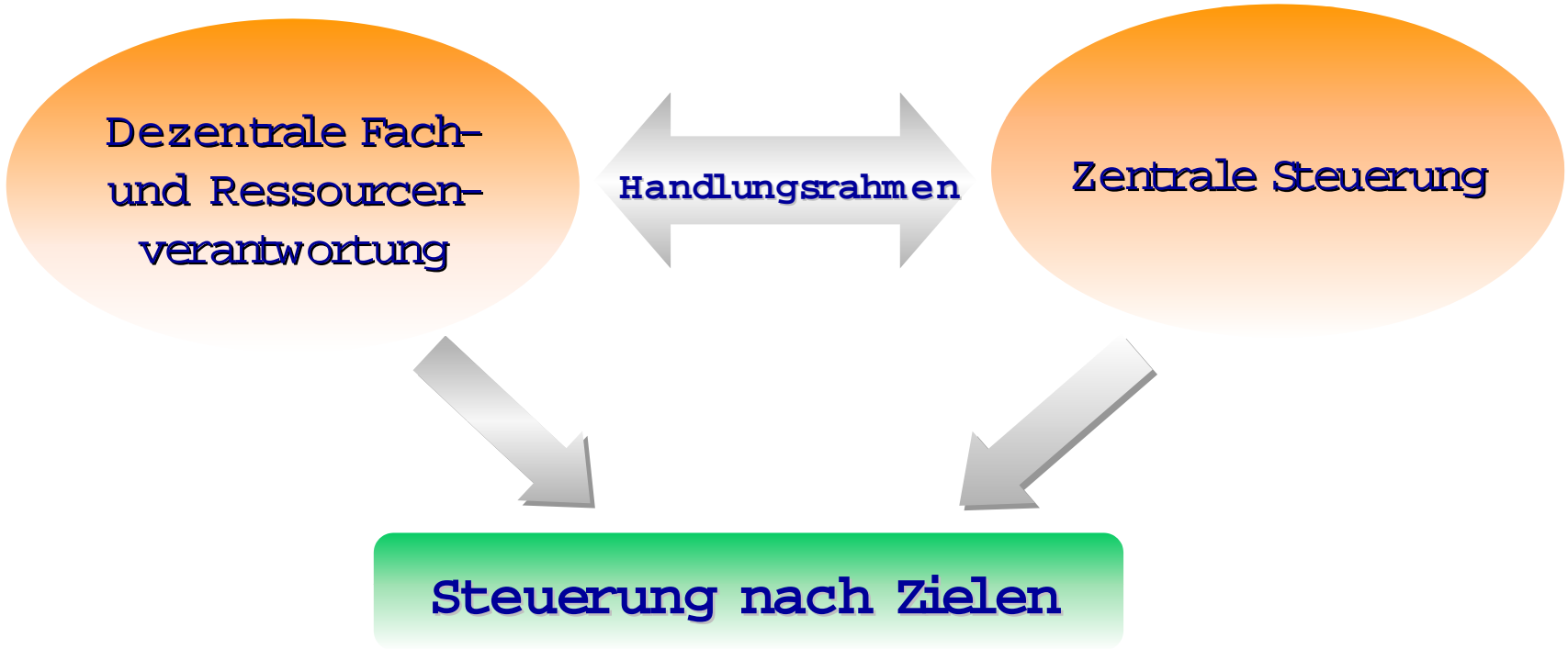


Landkreis Osnabrück

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

- Vorstellung LKOS
- Steuerungsverständnis
- SKL als System
- SKL und Haushaltsaufstellung
- Mittelfristige Entwicklungsziele
- Handlungsschwerpunkte
- Beispiel:
 - ▶ MEZ - HSP
 - ▶ Beiträge
 - ▶ Konkretisierung
- Produkthaushalt
- Einbindung Politik
- Integration Politik und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück



- Strategische Ziele
- Leistungs-/Qualitätsziele
- Finanzziele

Tun wir das Richtige ?

Tun wir das Richtige richtig ?

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

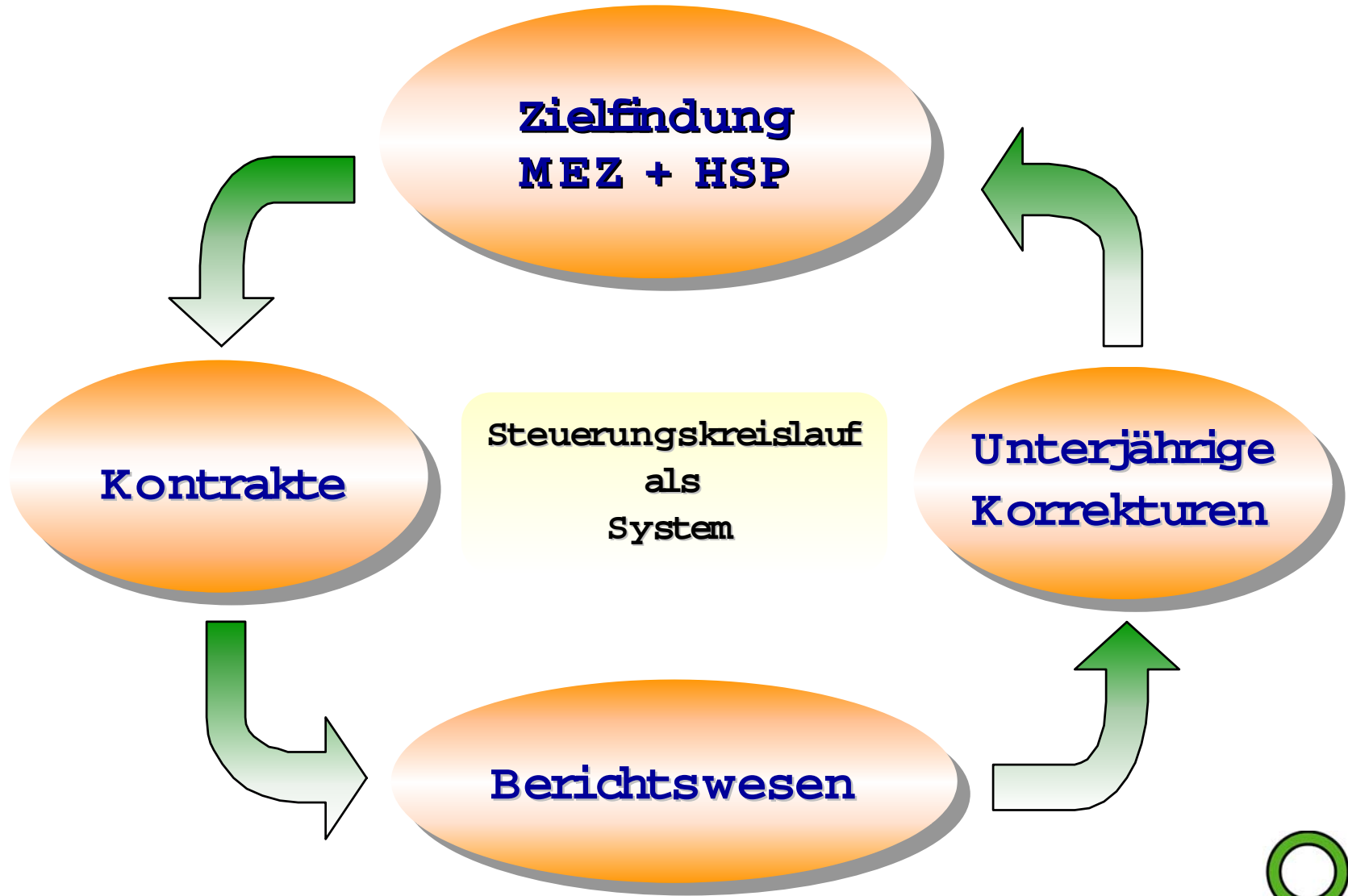
- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück



Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

▶ MEZ - HSP

▶ Beiträge

▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe

Landkreis Osnabrück

Anpassung der MEZ und Festlegung von Handlungsschwerpunkten im Strategieworkshop...

Beschluss Kreisausschuss zu MEZ und HSP
(Strategiepapier)

Kontraktentwürfe auf Produktebene
+
Beiträge zum Strategiepapier

Ermittlung 1. Budgetentwurf
• Zusammenführen
• Vorgaben zum Einsparbedarf aufstellen

Erstellen des endgültigen Verwaltungsentwurfes

Einbringen des Haushaltes

Beratung in den Fachausschüssen

Verabschiedung des Haushaltes:
da mit Kontrakte geschlossen

Prozess

Steuerungsberichte



Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

**Mittelfristige
Entwicklungsziele**

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Mittelfristige Entwicklungsziele

- 1. Zukunftsfähige Arbeitsplätze**
- 2. Bedarfsorientierte Bildung**
- 3. Neue Chancen für Kinder, Jugendliche und Benachteiligte**
- 4. Nachhaltiger Umgang mit unseren Lebensgrundlagen**
- 5. Ausbau und Sicherung der Standortqualitäten**
- 6. Bürger- und unternehmensorientierte Verwaltungsmodernisierung**

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

**Handlungsschwer-
punkte**

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Handlungsschwerpunkte 2002

1. Strukturwandel der Wirtschaft durch Innovationsanreize fördern
2. Dauerhafte Erwerbsmöglichkeiten für Geringqualifizierte sichern
3. Günstige Umfeldbedingungen für die IuK-Branche schaffen – IuK-Infrastruktur verbessern
4. Startland – außerlandwirtschaftliche Arbeitsplätze in denkmalgeschützten Höfen schaffen
5. Aus- und Weiterbildung stärker auf den Bedarf der Wirtschaft ausrichten
6. Schule und Wirtschaft verzahnen
7. Bildungsverantwortung und Bildungsengagement entwickeln
8. Fit für das Internet – Nutzung der neuen Medien

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Handlungsschwerpunkte 2002

9. Netzwerk für Prävention und passgenaue Hilfen im Sozial-, Jugend-, Schul- und Gesundheitsbereich
10. Bedarfsgerechte Strukturen für die Betreuung von Kindern schaffen
11. Sozialhilfebedürftigkeit bei Alleinerziehenden reduzieren
12. Öffentliche Wasserver- und entsorger bei der Bewältigung der bevorstehenden Strukturveränderungen im Wasser- und Abwassersektor unterstützen
13. Landschaftsschutzgebiete (zur Verfahrensvereinfachung) neu definieren
14. Indikatorensystem zur Bilanzierung des Mittelfristigen Entwicklungszieles 4 (Projekt „Öko-Bilanz“) bestimmen

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Handlungsschwerpunkte 2002

15. Zukünftige Verpackungsentsorgung im LKOS ab 2003 organisieren
16. Überregionale Verkehrsinfrastruktur ausbauen: A 33 Nord, Ausbau B 51 und B 68 Nord, Bedienungskonzept Schienen-Verkehr Ost-West-Achse, Wiedereinbetriebnahme „Haller Willem“
17. Marketingkonzept erarbeiten und umsetzen
18. Grandopening Varus-Schlacht im Osnabrücker Land
19. Entwicklungspartnerschaft mit der Stadt Osnabrück
20. Eigenverantwortung und Bürgerengagement/Ehrenamt stärken
21. Standortsicherung der Nahrungsmittelwirtschaft und Schutz des Verbrauchers durch Präsentation

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

**Handlungsschwer-
punkte**

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Handlungsschwerpunkte 2002

22. Neues Regionales Raumordnungsprogramm (RROP) aufstellen
23. IT-Konzeption zur integrierten Gesamtlösung umsetzen (MIS, Intranet, Interaktive Internetlösung, Auswahl von ERP, KRIS, Medienkompetenz)
24. Kooperation der Feuerwehreinsatz- und Rettungsleitstelle mit benachbarten Kommunen
25. Strategische Personalentwicklungs- und Personalbedarfsplanung
26. Der Landkreis 2010 -Neuausrichtung der Verwaltungsmodernisierung (2002 - 2010)

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Handlungsschwerpunkte 2002

27. „Der Landkreis vor Ort“ – Konzept mit Gemeinden modellhaft erproben
28. Kontinuierliche Kundebefragung aufbauen
29. Servicegarantien ausbauen

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsaufstellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwerpunkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

▶ MEZ - HSP

▶ Beiträge

▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

MEZ 3: Neue Chancen für Kinder, Jugendliche und Benachteiligte



Handlungsschwerpunkte (HSP):

- Ausbau der Betreuungsformen für Kinder und Jugendliche
- Qualifizierung für Beruf und Ausbildung
- Sozialhilfebedürftigkeit vermeiden, Hilfeempfängerzahlen reduzieren und Sozialhilfekosten senken
- ...

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

▶ MEZ - HSP

▶ **Beiträge**

▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

**HSP : Sozialhilfebedürftigkeit vermeiden,
Hilfempfangszahlen reduzieren,
Sozialhilfekosten senken**



Beiträge des Fachdienstes

- Zusammenführung von Handlungs- und Finanzverantwortung
- Bekämpfung von Sozialhilfe missbrauch
- Vermittlung von Sozialhilfeempfänger/innen in Ausbildung und/oder Beruf

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

▶ MEZ - HSP

▶ Beiträge

▶ **Konkretisierung**

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Beitrag: Vermittlung von Sozialhilfeempfänger/innen in Ausbildung und/oder Beruf

Produkt 50-05 „Arbeitsmarktmaßnahmen“

- Vermittlung von 500 Personen in sozialversicherungspflichtige Beschäftigungsverhältnisse und in Ausbildung

MASSARBEIT
Beschäftigungsinitiative
für den Landkreis Osnabrück



Landkreis Osnabrück

**Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002**

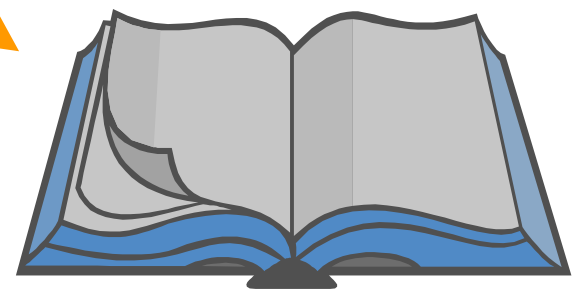
- Vorstellung LKOS
- Steuerungsverständnis
- SKL als System
- SKL und Haushaltsaufstellung
- Mittelfristige Entwicklungsziele
- Handlungsschwerpunkte
- Beispiel:
 - ▶ MEZ - HSP
 - ▶ Beiträge
 - ▶ Konkretisierung
- Produkthaushalt**
- Einbindung Politik
- Integration Politik und Management

**Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück**

Finanzdaten

Leistungsdaten

Produkthaushalt



**Strategie =
MEZ und HSP**

Sachziele

Beiträge der Fachdienste

Qualitätsziele

Kennzahlen

Personalstellen

Leistungsvergleiche



Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

Vorstellung LKOS

Steuerungsverständnis

SKL als System

SKL und Haushaltsauf-
stellung

Mittelfristige
Entwicklungsziele

Handlungsschwer-
punkte

Beispiel:

- ▶ MEZ - HSP
- ▶ Beiträge
- ▶ Konkretisierung

Produkthaushalt

Einbindung Politik

Integration Politik
und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

Gemeinsame Arbeits Bühnen:

Strategie-Workshop

Arbeitskreis
Politik & Verwaltung

Fraktionssitzungen

Teilnahme nach Bedarf

Fachausschüsse

Info-Quellen:

Strategie-Papier

Produkthaushalt

Quartalsberichte

Jahresbericht

Berichte „Kompass“

Leistungsvergleiche

Landkreis Osnabrück

Speyerer
Qualitätstage
05./06. Dez. 2002

- Vorstellung LKOS
- Steuerungsverständnis
- SKL als System
- SKL und Haushaltsaufstellung
- Mittelfristige Entwicklungsziele
- Handlungsschwerpunkte
- Beispiel:
 - ▶ MEZ - HSP
 - ▶ Beiträge
 - ▶ Konkretisierung
- Produkthaushalt
- Einbindung Politik
- Integration Politik und Management

Gerd Hoofe
Landkreis Osnabrück

