

Publikationen Prof. Dr. Marga Pröhl

1. Monographien und Herausgeberschaften:

Regionen erfolgreich steuern : Regional Governance – von der kommunalen zur regionalen Strategie. Hrsg. von Marga Pröhl und Bernd Adamaschek. Gütersloh, 2003.

Ratsarbeit besser machen : ein Handbuch zur Effektivierung der Rats-, Kreistags- und Fraktionsarbeit für kommunale Mandatsträger, sachkundige Bürger und Verwaltungschefs. Hrsg. von Marga Pröhl und Andreas Osner. Gütersloh, 2003.

Quality & standards, growth & change : international network of innovative school systems. Ed. by Marga Pröhl. Gütersloh, 2003

Bürgerorientierte Kommunen in Deutschland, Ideen von morgen. Projektdokumentation. Bd. 3: Vorhaben der nominierten Kommunen. Hrsg. v. Marga Pröhl, Heidi Sinning u. Stefan Nährlich. Gütersloh, 2002.

Good governance für Lebensqualität vor Ort : internationale Praxisbeispiele für Kommunen. Hrsg. von Marga Pröhl. Gütersloh, 2002

Strategien der Integration: Handlungsempfehlungen für eine interkulturelle Stadtpolitik. Hrsg. von Marga Pröhl und Hauke Hartmann. Gütersloh, 2002.

The Virtual City Hall: Strategic Challenge for Local Government. Hrsg. von Marga Pröhl und Stefan Friedrichs. Gütersloh, 2002.

Bürgerorientierte Kommunen in Deutschland - Anforderungen und Qualitätsbausteine. Bd. 3: Ergebnisse und Perspektiven des Netzwerks CIVITAS. Hrsg. von Marga Pröhl et al. Gütersloh, 2002

International Network of Innovative School Systems. Final Report. Hrsg. von Marga Pröhl, Cornelia Stern, Anne Sliwka et al. Gütersloh, 2001.

Kommunale Wirtschaftsförderung: internationale Recherchen und Fallbeispiele. Hrsg. von Marga Pröhl. Gütersloh, 1998.

The Evolving Organization - Building Trust in Local Government : International Research and Good Practices. Ed. by Marga Proehl. Gütersloh, 1998.

Computers for the cities of tomorrow : international cases for decision-makers. Bertelsmann Foundation (ed.). Arre Zuurmond ... [Responsible: Marga Pröhl] Gütersloh, 1998

Die lernende Organisation - Vertrauensbildung in der Kommunalverwaltung: internationale Recherchen und Fallbeispiele. Hrsg. von Marga Pröhl. Gütersloh, 1998.

The Multiethnic Society and Local Government : International Research and Good Practices. Ed. by Marga Proehl. Guetersloh, 1998.

Multikulturelle Gesellschaft - Integration in der Kommune : internationale Recherchen und Fallbeispiele. Hrsg. von Marga Pröhl. Gütersloh, 1998.

Betriebsvergleich an öffentlichen Bibliotheken. Hrsg. von Marga Pröhl und Bettina Windau. 2 Bde. Gütersloh, 1997.

Bd. 1: *Empfehlungen und Arbeitsmaterialien für ein output-orientiertes Berichtswesen.*

Bd. 2: *Messergebnisse – Richtwerte – Handlungsempfehlungen.*

Local Economic Development : International Research and Good Practices for Promoting Employment. Ed. by Marga Proehl. Guetersloh, 1997.

Towards Sustainable Local Development: international Research and Good Practices for Promoting Employment. Ed. by Marga Pröhl. Gütersloh, 1997.

Internationale Strategien und Techniken für die Kommunalverwaltung der Zukunft: Innovationen und Reformbeispiele von Praktikern für Praktiker. Hrsg. von Marga Pröhl. Gütersloh, 1997.

International Strategies and Techniques for Future Local Government: Practical Aspects Towards Innovation and Reform. Ed. by Marga Proehl. Guetersloh, 1997.

Wirkungsvolle Strukturen im Kulturbereich. Hrsg. von Marga Pröhl. Bd. 1-6. Gütersloh, 1995-1997.

Bd. 1: *Zwischenbericht zum Städtevergleich der Musikschulen der Städte Bielefeld, Dortmund, Mannheim, Münster, Wuppertal.* Gütersloh, 1995.

Bd. 2: *Zwischenbericht zum Städtevergleich der Naturkunde und Historischen Museen der Städte Bielefeld, Dortmund, Mannheim, Münster und Wuppertal.* Gütersloh, 1995.

Bd. 3: *Zwischenbericht zum Städtevergleich der Volkshochschulen der Städte Bielefeld, Dortmund, Mannheim, Münster, Wuppertal.* Gütersloh, 1995.

Bd. 4: *Zwischenbericht zum Städtevergleich der Theater der Städte Bielefeld, Dortmund, Mannheim, Münster und Wuppertal.* Gütersloh, 1995.

Bd. 5: *Zwischenbericht zum Städtevergleich der Kunstmuseen der Städte Bielefeld, Dortmund, Mannheim und Wuppertal.* Gütersloh, 1995

Bd. 6: *Zwischenbericht zum Leistungsvergleich der Kulturämter der Städte Bielefeld, Dortmund, Mannheim und Münster.* Gütersloh, 1997

Neue Steuerungsmodelle und die Rolle der Politik: Dokumentation eines Symposiums. Hrsg. von der Bertelsmann-Stiftung. [Verantw.: Marga Pröhl]. 2. Aufl. Gütersloh, 1995.

Produktivität öffentlicher Dienstleistungen. 2 Bde. Hrsg. von Frieder Naschold und Marga Pröhl. Gütersloh, 1994-1995.

Bd. 1: *Dokumentation eines wissenschaftlichen Diskurses zum Produktivitätsbegriff.* Gütersloh, 1994

Bd. 2: *Dokumentation zum Symposium.* Gütersloh, 1995

Demokratie und Effizienz in der Kommunalverwaltung Carl Bertelsmann-Preis 1993. 2. Bde. Hrsg. von Marga Pröhl. Gütersloh, 1993-1994.

Bd. 1: *Dokumentation der internationalen Recherche.* Gütersloh, 1993.

Bd. 2: *Dokumentation zu Symposium und Festakt.* Gütersloh, 1994.

Kulturmanagement - wirkungsvolle Strukturen im kommunalen Kulturbereich. Ein Workshop zum Projekt "Wirkungsvolle Strukturen im Kulturbereich" der Bertelsmann Stiftung und der Stadt Bielefeld. Hrsg. von Marga Pröhl und Klaus Siebenhaar. Gütersloh, 1993.

Zwischen Markt und Muse: ein Pilotprojekt der Bertelsmann-Stiftung und der Stadt Bielefeld zur Gestaltung wirkungsvoller Strukturen im kommunalen Kulturbereich. Hrsg. von der Bertelsmann-Stiftung. [Verantwortlich: Marga Pröhl]. Gütersloh, 1992.

Marga Pröhl: **Indiens neuwalte Elite** : zur Entwicklung von Unternehmertum u. Führungskräfteausbildung. Münster, 1984

Pröhl, Marga. **Entwicklung von Unternehmertum und Ausbildung von Führungskräften in Indien** (Fachbereich Sozialwissenschaften) , Dissertation 1984, Universität Osnabrück.

2. Aufsätze

Marga Pröhl, Alexander Wegener. „Große Herausforderungen gemeinsam bewältigen. Konzeptionelle Kriterien für Good Local Governance“. *Innovative Verwaltung*, 10 (2002), S.10 - 13.

Marga Pröhl. "Von der Binnenmodernisierung zur Politikreform. Strategisches Management zur Bündelung kommunalen Handelns". *VOP-Sonderheft*, 1 (2001), S. 6 - 8.

Annette Czerwanski, Marga Pröhl. „Private Förderprogramme für Schulen - unverzichtbare Instrumente zur Schulentwicklung“. In: *Pädagogik*, 53 (2001) 7-8, S. 62-64

Marga Pröhl. "Kommunale Zukunft strategisch gestalten. Strategisches Management – ein Konzept der Bertelsmann Stiftung". *DEMO*, 4 (2001), S. 6 - 7.

Marga Pröhl, Harald Plamper. "Von der Mißtrauens- zur Vertrauenskultur: Erfolgsbedingungen des neuen Steuerungsmodells." In: *Die erfolgreiche Steuerung öffentlicher Verwaltungen : von der Reform zur kontinuierlichen Verbesserung*. - Wiesbaden : Gabler, 2000. S. 113-124

Marga Pröhl. "Ganzheitliche Führung einer Stadt - von der Amtssteuerung zum strategischen Controlling". In: *Tagungsbericht der Statistischen Woche 1997* in Bielefeld : [22. - 26. September 1997]. - Oberhausen : Verband Dt. Städtestatistiker, 1999. S. 102-108

Marga Pröhl. "Von der Datenverarbeitung zum Bürgernetzwerk – IuK – Technologie als Instrument der Kommunalreform". *VOP* (1/2), 1999. S. 41-45.

Marga Pröhl. „Ganzheitliche Führung einer Stadt - von der Amtssteuerung zum strategischen Controlling“. In: *Tagungsbericht der Statistischen Woche 1997 in Bielefeld*. 1999, S. 102-108

Marga Pröhl. "Ganzheitliche Führung einer Bürgerkommune. Das Gelingen der Reform wird an der Wirkung für den Bürger gemessen". *VOP* (3), 1998. S. 20-22.

Marga Pröhl, Cornelia Schurig. „Der Carl Bertelsmann-Preis 1996. Anregungen vom Durham Board of Education in Kanada“. In: *Schulverwaltung. Ausgabe Brandenburg, Mecklenburg-Vorpommern, Sachsen, Sachsen-Anhalt, Thüringen und Berlin*, 7 (1997) 3, S. 75-76

Marga Pröhl, Cornelia Schurig. „Der Carl-Bertelsmann-Preis 1996 - Anregungen vom Durham Board of Education in Kanada“. In: *Schulverwaltung. Ausgabe Bayern*, 20 (1997) 3, S. 108-110

Marga Pröhl, Elmar Schulz-Vanheyden. "Stärkung von Schulen im kommunalen und regionalen Umfeld. Das Schulprojekt der Bertelsmann-Stiftung und des Ministeriums für Schule und Weiterbildung in NRW". *Forum E.*(4) Jg. 50, S. 12-13.

Marga Pröhl, Elmar Schulz-Vanheyden. „Stärkung von Schulen im kommunalen und regionalen Umfeld. Das Schul-Projekt der Bertelsmann-Stiftung und des Ministeriums für Schule und Weiterbildung“. In: *Schulverwaltung. Ausgabe Nordrhein-Westfalen*, 7 (1996) 11, S. 323-325

Marga Pröhl, Cornelia Schurig. "Der Carl Bertelsmann-Preis 1996 : Anregungen aus einer internationalen Recherche". In: *Innovative Schulsysteme im internationalen Vergleich*. Hrsg von der Bertelsmann-Stiftung [Verantw.: Cornelia Schurig]. - Bd. 1. Dokumentation zur internationalen Recherche. Gütersloh: 1996, S. 161-177.

Marga Pröhl. „Handlungsansätze der Bertelsmann Stiftung hinsichtlich einer Reform der öffentlichen Verwaltung“. In: *Dokumentation eines wissenschaftlichen Diskurses zum Produktivitätsbegriff*. Hrsg. Von Frieder Naschold. Gütersloh, 1994, S. 353 - 361

<http://www.nomos.de/nomos/zeitschr/vm/vm.htm> – Zeitschrift Verwaltung & Management