

## Inhalt

Vorwort.....	V
--------------	---

### Teil I

#### Regierungsapparat und politische Umwelt

1	Regieren als politisches Management und als öffentliche Governance .....	3
2	Gute Gouvernanz als Steuerungs- und Wertkonzept des modernen Verwaltungsstaates .....	11
3	Rekonstruktion der Staatsfunktionen in der Staatswirtschaft und im Wohlfahrtsstaat .....	39
4	Der Regierungsapparat bei der Regierungsbildung nach Wahlen .....	52
5	Parteienstaat, Parteifunktionen, Parteipolitik und Regierung.....	74
6	Zur Nutzung der Wissenschaft beim Regieren .....	89
7	Organisation und Prozess: Zur Internationalisierung des Regierens .....	99

### Teil II

#### Exekutivpersonal und Regierungszentrum

8	Politiker und Beamte – Zur personellen Differenzierung im Regierungsbereich .....	122
9	Die beamtete Regierung: Spitzenpositionen auf Zeit in der öffentlichen Verwaltung.....	148
10	Bureaucratic Integration by Elite Transfer: The Case of the Former GDR.....	167
11	Bundeskanzler, Regierungsfunktionen, Regierungszentrale (zusammen mit Thomas Knoll) .....	178
12	Vom Umgang mit Komplexität in Organisationen: Das Bundeskanzleramt.....	207
13	Zur Funktionsfähigkeit der Regierungszentralen: Profile der Staatskanzleien (zusammen mit Otto Häußler) .....	229
14	Formalisierung und Informalisierung im Regierungszentrum.....	269

### Teil III

#### Regierungsplanung und Koordination

15	Planung und Koordination im Regierungssystem .....	290
16	Programmsteuerungen in komplexen politischen Systemen .....	308
17	Die Rolle zentraler oder ressorteigener Einheiten für Regierungspolitik und für Planung im Bereich der Politikentscheidungen und Prioritätensetzung – am Beispiel der Bundesrepublik Deutschland.....	329

-VIII-

18	Political Advice and Administrative Support: Planning in the German Chancellery .....	357
19	Nationwide Plans and the Planning of Policy at the Central Level of Government: The Federal Republic of Germany.....	366
20	Programmfunktion und Budget im Regierungsbereich .....	379
21	Koordination in der arbeitsteiligen Regierung – Zur Lage in Deutschland –.....	391

Teil IV

Gesetzgebung und Regierungsprozess

22	Gesetzgebungsvorhaben im Verfahren der Ministerialverwaltung .....	409
23	Zur Überprüfung von Rechtsetzungsvorhaben des Bundes .....	430
24	Evaluation als Kontrolle der Gesetzgebung .....	445
25	Prozedurale Rationalität - Zur kontraktiven Aufgabenpolitik der achtziger Jahre- ...	462
26	Reinventing Government: The German Case.....	494
27	Personalisierte Führung und Informationstechnik in Regierung und Verwaltung .....	511
28	Crisis management: The Case of Chernobyl in the Federal Republic of Germany ...	525
	Quellenverzeichnis .....	533

## Quellenverzeichnis

1

Regieren als politisches Management und als öffentliche Governance (2002)  
noch nicht veröffentlichter Beitrag zum fünfundzwanzigjährigen Bestehen des  
Forschungsinstituts für öffentliche Verwaltung bei der Deutschen Hochschule für  
Verwaltungswissenschaften Speyer

2

Gute Gouvernanz als Steuerungs- und Wertkonzept des modernen Verwaltungsstaates (1998)  
in: Werner Jann/Klaus König/Christine Landfried/Peter Wordelmann (Hrsg.), Politik und  
Verwaltung auf dem Weg in die transindustrielle Gesellschaft, Carl Böhret zum 65.  
Geburtstag, Baden-Baden: Nomos, 227-252

3

Rekonstruktion der Staatsfunktionen in der Staatswirtschaft und im Wohlfahrtsstaat (1996)  
in: Zeitschrift für Verwaltung, 21. Jg., 81-87

4

Der Regierungsapparat bei der Regierungsbildung nach Wahlen (2001)  
in: Hans-Ulrich Derlien/Axel Murswieck (Hrsg.), Regieren nach Wahlen, Opladen: Leske +  
Budrich, 15-38

5

Parteienstaat, Parteifunktionen, Parteipolitik und Regierung (1991)  
in: Hans-Hermann Hartwich/Göttrik Wewer (Hrsg.), Regieren in der Bundesrepublik 3,  
Opladen: Leske + Budrich, 83-96

6

Zur Nutzung der Wissenschaft beim Regieren (1994)  
in: Axel Murswieck (Hrsg.), Regieren und Politikberatung, Opladen: Leske + Budrich, 121-  
130

7

Organisation und Prozess: Zur Internationalisierung des Regierens (1993)  
in: Carl Böhret/Göttrik Wewer (Hrsg.), Regieren im 21. Jahrhundert - zwischen  
Globalisierung und Regionalisierung, Festschrift für Hans-Hermann Hartwich zum 65.  
Geburtstag, Opladen: Leske + Budrich, 144-163

8

Politiker und Beamte – Zur personellen Differenzierung im Regierungsbereich (1992)  
in: Karl Dietrich Bracher/Paul Mikat/Konrad Reppen/Martin Schumacher/Hans-Peter  
Schwarz (Hrsg.), Staat und Parteien, Festschrift für Rudolf Morsey zum 65. Geburtstag,  
Berlin: Duncker & Humblot, 107-132

9

Die beamtete Regierung: Spitzenpositionen auf Zeit in der öffentlichen Verwaltung (1990)  
in: Verwaltungsführung/Organisation/Personal, 12. Jg., 357-367

10

Bureaucratic Integration by Elite Transfer: The Case of the Former GDR (1993)  
in: Governance, Vol. 6, No. 3, 386-396

11

Bundeskanzler, Regierungsfunktionen, Regierungszentrale (2001, zusammen mit Thomas Knoll)

in: Raban Graf von Westphalen (Hrsg.), Deutsches Regierungssystem, München/Wien: Oldenbourg, 289-311

12

Vom Umgang mit Komplexität in Organisationen: Das Bundeskanzleramt (1989)

in: Der Staat, 28. Band, 49-70

13

Zur Funktionsfähigkeit der Regierungszentralen: Profile der Staatskanzleien (1996, zusammen mit Otto Häußer)

in: Axel Murswiek (Hrsg.), Regieren in den neuen Bundesländern. Institutionen und Politik, Opladen: Leske + Budrich, 21-56

14

Formalisierung und Informalisierung im Regierungszentrum (1991)

in: Hans-Hermann Hartwich/Göttrik Wewer (Hrsg.), Regieren in der Bundesrepublik 2, Opladen: Leske + Budrich, 203-220

15

Planung und Koordination im Regierungssystem (1971)

in: Verwaltungsarchiv, 62. Band, 1-15

16

Programmsteuerungen in komplexen politischen Systemen (1974)

in: Die Verwaltung, 7. Band, 137-158

17

Die Rolle zentraler oder ressorteigener Einheiten für Regierungspolitik und für Planung im Bereich der Politikentscheidungen und Prioritätensetzung – am Beispiel der Bundesrepublik Deutschland (1975)

in: Deutsches Verwaltungsblatt, 90. Jg., 225-236

18

Political Advice and Administrative Support: Planning in the German Chancellery (1985),

in: Leo Klinkers (ed.), Life in Public Administration, Amsterdam: Kobra, 132-138

19

Nationwide Plans and the Planning of Policy at the Central Level of Government: The Federal Republic of Germany (1986)

in: Deutsche Sektion des Internationalen Instituts für Verwaltungswissenschaften (Hrsg.), Verwaltungswissenschaftliche Informationen, Sonderheft 7, Bonn: Drei Kronen Druck, 35-47

20

Programmfunktion und Budget im Regierungsbereich (1992)

in: Hans-Hermann Hartwich/Göttrik Wewer (Hrsg.), Regieren in der Bundesrepublik 4, Opladen: Leske + Budrich, 19-29

21

Koordination in der arbeitsteiligen Regierung – Zur Lage in Deutschland – (1993)

in: Zeitschrift für Verwaltung (Österreich), 18. Jg., 10-17

22

Gesetzgebungsvorhaben im Verfahren der Ministerialverwaltung (1987)  
in: Willi Blümel/Detlef Merten/Helmut Quaritsch (Hrsg.), Verwaltung im Rechtsstaat,  
Festschrift für Carl Hermann Ule, Köln/Berlin/Bonn/München: Heymanns, 121-141

23

Zur Überprüfung von Rechtsetzungsvorhaben des Bundes (1988)  
in: Dieter Grimm/Werner Maihofer (Hrsg.), Gesetzgebungstheorie und Rechtspolitik,  
Jahrbuch für Rechtssoziologie und Rechtstheorie, Bd. XIII, Opladen: Westdeutscher Verlag,  
171-184

24

Evaluation als Kontrolle der Gesetzgebung (1986)  
in: Waldemar Schreckenberger/Klaus König/Wolfgang Zeh, Gesetzgebungslehre,  
Stuttgart/Berlin/Köln/Mainz: Kohlhammer, 96-108

25

Prozedurale Rationalität – Zur kontraktiven Aufgabenpolitik der achtziger Jahre – (1995)  
in: Verwaltungsarchiv, 86. Band, 1-31

26

Reinventing Government: The German Case (2001)  
in: Franz Greß/Jackson Janes (eds.), Reforming Governance. Lessons from the United States  
of America and the Federal Republic of Germany, Frankfurt/New York: PALGRAVE, 33-54

27

Personalisierte Führung und Informationstechnik in Regierung und Verwaltung (1991)  
in: Heinrich Reinermann (Hrsg.), Führung und Information, Schriftenreihe  
Verwaltungsinformatik, Band 8, 67-80

28

Crisis management: The Case of Chernobyl in the Federal Republic of Germany (1993)  
in: Stefenson/Landahl/Ritchey (Hrsg.), Nuclear Accidents and Crisis Management,  
Stockholm: Kungl Krigsvetenskapsakademien, 24-32