



**10. Kurswoche FKS VI**  
**Schwerpunkt: – Transformation –**

**Samstag/Sonntag, 25./ 26.06.2005 bis Mittwoch, 29.06.2005 (Riga):**

**Mittwoch/Donnerstag, 29./ 30.6.2005 (Tallinn):**

**Donnerstag, 30.6 bis Freitag, 1.7./Samstag 2.7. (Riga)**

---

<b>Samstag, 25.06.2005</b>	Anreise nach Riga
<b>Sonntag, 26.06.2005</b>	
12.00 Uhr	Einführung Geschichte Lettlands; Stadtführung Riga
<b>Montag, 27.06.2005</b>	
9.00 –9.50 Uhr	Briefing in der deutschen Botschaft Riga <i>Dr. Volker Erhard</i> ; Referent für Kultur, Presse, Rechts- und Konsularwesen
10.15 - 18.00 Uhr	State Chancellery of the Republic of Latvia Begrüßung durch <i>Gunta Veismane</i> , Director of the State Chancellery of the Republic of Latvia
	<b>Einführungen (jeweils eine Stunde)</b>
10.45 - 11.45 Uhr	Policy Planning and coordination process/Strategic planning - <i>Ugis Sics</i> , Deputy Director of Policy Coordination Department
12.00 - 13.00 Uhr	Development of reform of public administration, Human resources management - <i>Baiba Petersone</i> , Deputy Director of Policy Coordination Department
14.00 – 15.00 Uhr	Provision of legality of acts - <i>Solveiga Līce</i> , Deputy Director of Legal Affairs Department
15.00 - 15.50 Uhr	Policy impact assessment - <i>Sandra Klavina</i> , Consultant of Policy Coordination Department
16.00 - 17.00 Uhr	Government communication policy - <i>Agnese Korbe</i> , Consultant of Communications Department

Ort: Staatskanzlei,

**Dienstag, 28.06.2005**

- 9.00 -12.30 Uhr Finanzministerium: Haushalt (Staatseinnahmen, Staatsausgaben, Haushaltsentwicklung) und Steuern
- 9.00 – 10.15 Uhr Meeting mit *Kārlis Ketners*, Director of Budget Department
- 10.30 - 12.00 Uhr Meeting mit *Daina Robežniece*, Director of Tax Policy Department
- 12.00 - 12.30 Uhr Presentation of Economic Analyses and Fiscal Policy Department  
*Daiga Gulbe*, Head of Economic Analyses and Fiscal Policy Department

Ort: Finanzministerium

- 15.00 - 16.30 Uhr Economic Policy: Wirtschaftliche Entwicklung Lettlands; Inhalt und Bedeutung der Wirtschaftspolitik; Bedeutung der Europäisierung für Wirtschaft und Wirtschaftspolitik, Privatisierung, Personalgewinnung und Personalentwicklung  
Gesprächsrunde mit *Oļegs Barānovs*, Head of Department „Economic Policy“, *Kārlis Smits* (adviser), *Inese Balode*, Head of Department „EU-Cooperation“, *Ieva Zaharane*, Head of Division of Personnel

Ort: Wirtschaftsministerium,

**Mittwoch, 29.06.2005**

- 7.20 Uhr Abflug nach Tallinn
- 8.15 Uhr Ankunft Tallinn
- 10.00 - 12.30 Uhr - eGovernment – ICT in Estonia: actual standing, main principles of ICT policy and main functions of RISO  
*Arvo Ott*, Head of Information systems Department,  
*Matt Heidelberg*, adviser of the minister  
Department of State Information Systems  
Ort: RISO, Ministry of Economic Affairs
- 14.00 - 15.30 Uhr e-Government: Internet-Portale  
*Ahto Kalja*, RISO/Universität Tallinn  
Ort: Estonian Informatics Centre
- 16.00 - 18.00 Uhr Bedeutung der Europäisierung; Wirtschaftskooperation in Europa/Ostseeraum; Gespräch mit Unterstaatssekretär für Wirtschaft und Entwicklung *Mart Laanemäe*  
Ort: Aussenministerium
- 18.00 - 20.00 Uhr Politische und gesellschaftliche Entwicklung Estlands seit der Unabhängigkeit; Gespräch mit *Tiit Matsulevičs*, Mitglied des Parlaments (Faction Union for the republic, res publica) Botschafter a.D.  
Ort: Riigikogu (Estnisches Parlament Toompea Castle), Lossi plats 1a

**Donnerstag, 30.06.2005**

- 9.00 - 12.00 Uhr                      Stadt Tallinn: Inhalt, Organisation und Bedeutung des  
Verwaltungshandelns auf kommunaler Ebene  
  
Tallinn City administration: Organisation, services, forms of delivery,  
personnel, budget, ICT; City development  
Stadtkanzlei *Toomas Sepp* (Leiter der Stadtkanzlei)  
Entwicklungsdirektor *Urmas Hallika*  
Ort: Stadtverwaltung Tallinn
- 14.00 - 16.00 Uhr                      Wirtschaftsstandort Baltikum  
*Heiki Sirke*, Deutsch-Baltische Handelskammer
- 21.00 Uhr                                Rückflug nach Riga

**Freitag, 01.07.2005**

- 10.00 – 12.00 Uhr                      Arbeits- und Sozialpolitik  
  
Begrüßung durch Deputy State Secretary *Mrs Agrita Groza*  
  
Labour – employment situation and unemployment reduction policy,  
active unemployment measures (by the State Employment Agency),  
labour protection policy (occupational safety and health); *Linda*  
*Dimante*, Director of Labour department
- Social Services and Social assistance - Latvian legislation in the  
field of social services and social assistance; *Ralfs Zeibots*, Deputy  
Head of Social Assistance Department
- Social security – pension system in Latvia; *Jana Muižniece*, Head of  
Social Insurance Department
- 13.00 - 14.30 Uhr                      Integration  
  
Special Assignments Minister for Social Integration, *Ainars Latkovskis*  
Ort: Integrationsministerium
- 15.00 - 17.00 Uhr                      Bedeutung Europas für das Baltikum – die Sicht einer NGO  
*Andris Gobins*; Europabewegung in Lettland