

## **Privatisierung adé? Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors**

Prof. Dr. Manfred Röber  
Universität Leipzig, Wirtschaftswissenschaftliche Fakultät  
Lehrstuhl für Verwaltungsmanagement / New Public Management  
Email: [roeber@wifa.uni-leipzig.de](mailto:roeber@wifa.uni-leipzig.de)  
Homepage: <http://www.uni-leipzig.de/wifa/verwaltungsmanagement/>



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

## **Privatisierung vs. Kommunalisierung – eine unendliche Geschichte?**

- starke Rolle der Privaten in den Anfängen der Daseinsvorsorge Mitte des 19. Jahrhunderts
- wachsende Bedeutung kommunaler und staatlicher Unternehmen gegen Ende des 19. Jahrhunderts („Marktversagen“)
- dominierende Rolle öffentlicher Unternehmen im Zeitalter des Wohlfahrtsstaates – aber: zunehmender Generalverdacht der Ineffizienz bei der Produktion öffentlicher Leistungen („Staatsversagen“)
- (materielle) Privatisierung öffentlicher Unternehmen gegen Ende des 20. Jahrhunderts
- aktuelle Diskussion über Rekommunalisierung: Schlägt das Pendel zurück?



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

## **Ursachen der Kommunalisierungs-Renaissance**

- Misserfolge bei der Privatisierung
- gewachsenes Selbstbewusstsein der Kommunen
- Ängste der Bevölkerung
- Aushöhlung kommunaler Selbstverwaltung

→ Frage: Rechtfertigen diese Befunde eine Organisationspolitik, kommunale Leistungen primär in eigener Regie zu erbringen?



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

## **Privatisierung vs. Kommunalisierung – eine überholte Debatte?**

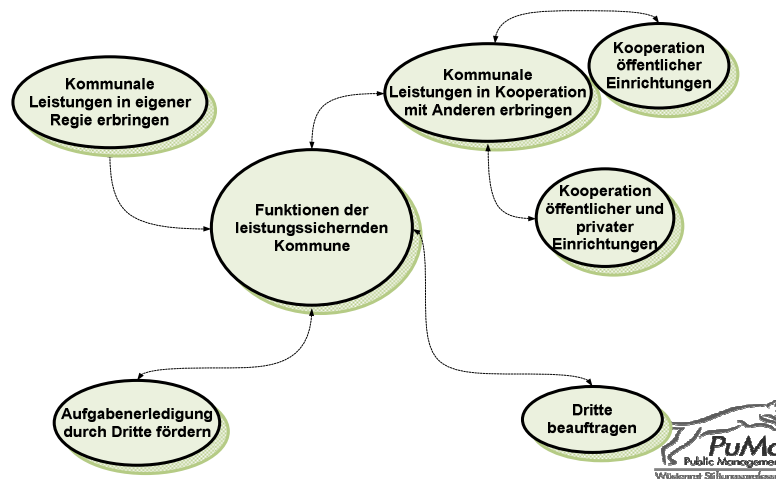
- schon im 19. Jahrhundert sowohl private als auch öffentliche und z.T. auch gemischt-wirtschaftliche Trägerstrukturen
- Vielfalt der Arrangements als Indiz, dass „privat“ nicht besser als „öffentlich“ ist oder umgekehrt
- Überbetonung des Eigentums und Vernachlässigung von Wettbewerb und Regulierung in der Diskussion
- Folge: Austausch von „ordnungspolitischen Glaubensbekenntnissen“, der weder praktisch noch theoretisch weiter hilft
- deshalb: Skepsis gegenüber Pendelausschlag in Richtung (unkritischer) Kommunalisierung



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

# Organisationspolitische Optionen

Quelle: KGST-Gutachten 1/2010: Kommunale Organisationspolitik, Teil 1 (S.9) und 2



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

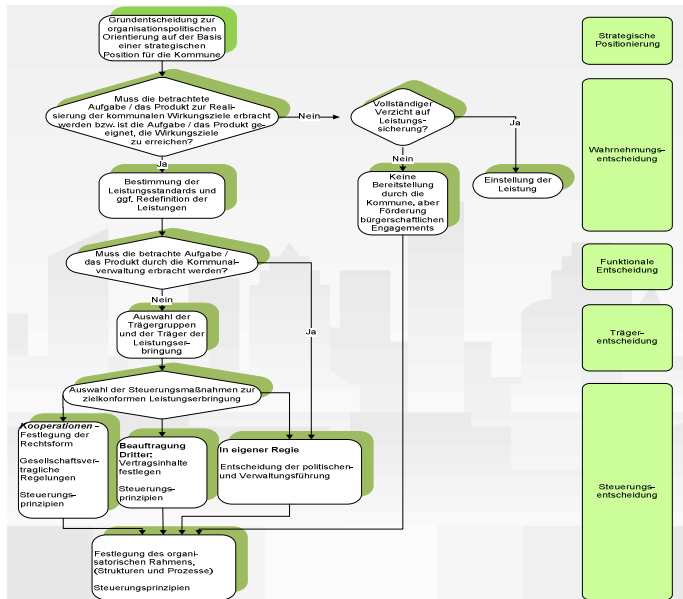
## Anregungen aus dem Public Management für die Umsetzung organisationspolitischer Optionen

- Ansatzpunkt: öffentliche Aufgaben, über die politisch nach strategischer Relevanz, Spezifität und Wirtschaftlichkeit (einschließlich der Transaktionskosten) entschieden werden muss
- konzeptioneller Bezugsrahmen: Gewährleistungsmodell als Leitbild für den öffentlichen Sektor
- Fokusverschiebung: von der intra-organisationalen zur inter-organisationalen Perspektive in Form der Netzwerkorganisation
- Akteurskonstellation: Erweiterung um die Governance-Perspektive



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

# Organisationspolitische Gestaltungsprozesse



Quelle: KGST-Gutachten 1/2010: Kommunale Organisationspolitik, Teil 1 und 2 (S.4)



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !**



Prof. Dr. Manfred Röber (Universität Leipzig): Privatisierung adé: Rekommunalisierung als neuer Trend der Modernisierung des Öffentlichen Sektors - 07.10.2010