

**Univ.-Prof. Dr. Jan Ziekow**

---

**„Public Private Partnership als  
zukünftige Form der  
Finanzierung und Erfüllung  
öffentlicher Aufgaben?“**

# **Public Private Partnership:**

---

- **Von der „Leitfadenskultur“ zur Einpassung in die Landkarte staatlicher Organisations- und Steuerungsmuster**
- **Als Ausdruck eines sich wandelnden Staatsverständnisses**

---

# **I. Worum geht es bei Public Private Partnership?**

- 1. Probleme der Begriffsbildung**
- 2. PPP als Zusammenfügung von Verantwortungen**

## **II. PPP als intermediäre Innovationsebene**

## **III. Langfristorientierung des intermediären Bereichs**

## **IV. Schlussbetrachtung**

# **I. Worum geht es bei Public Private Partnership?**

---

**Abschied vom**

**„Pudding an der Wand“**

# **I. Worum geht es bei Public Private Partnership?**

---

**Public Private Partnership als offener Integrationsbegriff mit programmatischer Perspektive**

# **I. Worum geht es bei Public Private Partnership?**

---

## **PPP**

**als Kooperation an der Schnittstelle  
zwischen Markt und Staat**

- **Ersetzung oder Ergänzung  
öffentlicher Aufgabenerfüllung durch  
private Handlungsrationalität bei**
- **fortbestehender  
Aufgabenverantwortung der  
öffentlichen Hand**

## **II. PPP als intermediäre Innovationsebene**

---

**Ganzheitlicher Ansatz von PPP  
schließt Fokussierung auf den  
Gesichtspunkt**

**„Finanzierungsentlastung“**

**aus**

## **II. PPP als intermediäre Innovationsebene**

---

**Notwendigkeit der Einbettung von PPP  
in ein umfassenderes Konzept der  
Modernisierung des öffentlichen  
Sektors**

- organisationales Lernen**
- PPP als systematische Moderni-  
sierungsstrategie**

## **II. PPP als intermediäre Innovationsebene**

---

**PPP als hybride Steuerungsstruktur  
zur Beschreibung einer  
intermediären Ebene zwischen Markt  
und Staat**

- **Entwicklung eines strategischen  
Innovations- und  
Entwicklungspotentials durch**
- **systematische Vernetzung  
organisatorischer und prozessualer  
Arrangements**

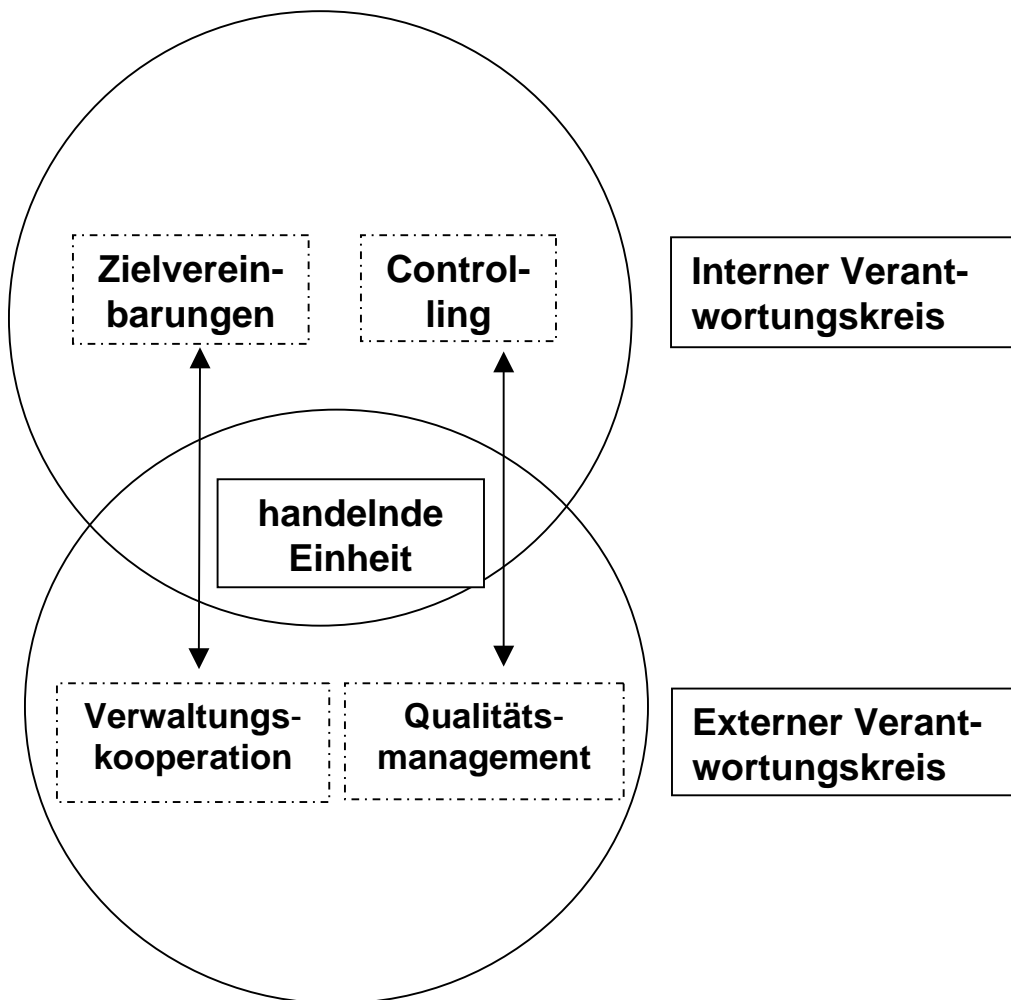
## **II. PPP als intermediäre Innovationsebene**

---

**Intermediärbereich als wesentlicher  
Baustein einer neuen public-private  
governance**

## II. PPP als intermediäre Innovationsebene

---



## **II. PPP als intermediäre Innovationsebene**

---

**Aufbereitung und  
Nutzbarmachung der aus PPPs  
generierten Erfahrungen für die  
interne Reorganisation des  
öffentlichen Sektors**

### **III. Langfristorientierung des intermediären Bereichs**

---

**Notwendigkeit einer auf  
Langfristigkeit angelegten  
Formierung des Intermediärbereichs**

- **Beachtung der ökonomischen und weiteren Folgen von PPPs für die Wahrnehmung öffentlicher Aufgaben**

### **III. Langfristorientierung des intermediären Bereichs**

---

**Verfahrenskonzept von PPP mit integrativer PPP-Folgenabschätzung**

- **ganzheitliche, mehrdimensionale und nachhaltige Perspektive**
- **Unterscheidung in prospektive, begleitende und retrospektive PPP-Folgenabschätzung**

# **III. Langfristorientierung des intermediären Bereichs**

---

## **Prospektive PPP-Folgenabschätzung**

- **Aggregation verschiedener Bausteine  
(Analyse der Rahmenbedingungen, PPP-Eignungstest, vorläufige  
Maßnahmenbewertung)**
- **einzelwirtschaftlicher Wirtschaftsvergleich**
- **qualitative Bewertung der  
partnerschaftlichen Aufgabenwahrnehmung**
- **Steuerung des Einzelprojekts**
- **Einbeziehung der gesamtgesellschaftlichen  
Folgen**

---

**Kernfrage:**

**Partnerschaftlicher Staat:**

**ja oder nein?**